

Принято на заседании
ученого Совета
ФГБОУ ВО ТГМУ
Минздрава России
Протокол № 5/16-17
от 26 мая 2017 г.

Утверждаю
Ректор ФГБОУ ВО ТГМУ
Минздрава России

В.Б. Шуматов
26 мая 2017 г.

**ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ КОНЦЕПЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ
Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего
образования «Тихоокеанский государственный медицинский университет»
Министерства здравоохранения Российской Федерации
«ТГМУ – Университет 4.0»**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тихоокеанский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации (ФГБОУ ВО ТГМУ Минздрава России) – признанный лидер медицинских вузов ДВФО, обеспечивающий качественную подготовку и переподготовку медицинских кадров по широкому спектру специальностей, отвечающих потребностям сферы здравоохранения Дальнего Востока.

Цель программы развития – обеспечение динамичного роста Университета в условиях быстро изменяющейся внешней среды в соответствии с миссией, видением и стратегическими приоритетами Университета, стратегией развития образования в Российской Федерации и со стратегическими задачами Российской Федерации в сфере охраны здоровья граждан.

Основным императивом развития является следование концепции «Университет 4.0», характеристиками которой являются:

- Обучение 4.0: новые форматы с использованием электронных учебных материалов и открытых образовательных курсов (МООК), дающих обучающимся независимость от времени и местоположения и создающих им возможность выстраивания индивидуальной образовательной траектории для непрерывного образования в течение всей жизни на основе особых механизмов мотивации с применением игрофикации и технологий «JiT – обучения», отработкой навыков коучинга, социализации и кооперирования с учетом принципов медицинской этики и деонтологии;
- Исследования 4.0: новые исследовательские форматы для виртуальных групп с использованием технологий Big Data и методов управления проектами для решения актуальных проблем медицинской науки;
- Администрирование 4.0: сопровождение процессов обучения, исследований и развития, а также управление кампусом и бизнес-процессами медицинского университета.

Концептуальные положения стратегии «ТГМУ – Университет 4.0» определены в формате проектов развития образовательной, исследовательской деятельности и системы управления университетом:

1. Проект «Проектно-ориентированные образовательные программы», направленный на развитие проектных технологий и сетевого взаимодействия в образовательной деятельности медицинских вузов кластера «Восточный».
2. Проект «Цифровая образовательная среда», предпринимаемый с целью разработки и внедрения цифровой образовательной среды как системы управления образовательным процессом университета и методическими информационными ресурсами для повышения эффективности, качества и доступности образования.

3. Проект «Трансформация системы стратегического и оперативного управления», направленный на повышение эффективности и результативности управляющих подсистем университета за счет приведения их в соответствие с потребностью в непрерывном развитии и наполнения современными управленческими инструментами, повышения качества принимаемых управленческих решений.

Для достижения поставленной цели и перехода к модели «Университет 4.0» на основе анализа внутренней и внешней среды университета, сильных и слабых сторон, возможностей и угроз определены и сформулированы задачи по следующим направлениям стратегического развития.

1. **Образовательная деятельность:** модернизация образовательных программ и приведение их к международному уровню; внедрение новых технологий в образовательную деятельность; вовлечение научно-педагогических работников и обучающихся в процесс развития образовательной деятельности;

2. **Научная деятельность:** построение системы коммерциализации научной продукции и получения грантов; расширение международного сотрудничества в области научных исследований; формирование кадрового резерва и развитие исследовательской базы.

3. **Международная деятельность:** создание системы привлечения и адаптации иностранных студентов и преподавателей; развитие программ двуязычного обучения и обмена культурным опытом.

4. **Лечебная деятельность:** развитие современных направлений клинической деятельности, внедрение эффективных методов профилактики, диагностики, лечения и реабилитации больных; внедрение интегрированного обучения клиническим навыкам с применением инновационных образовательных технологий.

5. **Дополнительное образование и аккредитация:** модернизация образовательных продуктов и процессов в соответствии с требованиями непрерывного медицинского образования; обеспечение инфраструктуры для первичной аккредитации выпускников по всем направлениям подготовки.

6. **Инфраструктура:** формирование кампуса университета как привлекательной учебной, рекреационно-досуговой зоны; повышение доступности и комфорта проживания обучающихся.

7. **Информатизация:** создание информационной инфраструктуры для развития образовательных технологий и научного потенциала; создание электронного университета, как информационной системы, интегрирующей образовательную, научную и управленческую деятельность.

8. **Управление:** повышение прозрачности процессов управления подсистемами университета, доступности и оперативности получения аналитической информации для принятия управленческих решений и эффективности работы руководящего состава научно-педагогических и административных работников.

Для установления соответствия между направлениями стратегического развития и оперативной деятельностью Университета разработана стратегическая карта целей, достижение которых будет обеспечено за счет реализации портфеля проектов развития.

Выполнение проектов развития позволит:

- вовлечь обучающихся в организацию учебного процесса и независимую оценку качества образования в условиях модернизации профессионального образования;
- обеспечить гарантии качества основных профессиональных образовательных программ для обучающихся, преподавателей, топ-менеджеров университета и работодателей;
- расширить присутствие университета на рынке образовательных услуг за счет приведения показателей качества услуг в соответствие с требованиями профессиональных сообществ, в том числе международных;

- произвести интеграцию интеллектуальных, материально-технических, информационных и иных ресурсов Университета;
- стимулировать инновационную деятельность участников научно-образовательного медицинского кластера «Восточный», направленную на активизацию структурных сдвигов в экономике Дальневосточного региона;
- обеспечить формирование научно-педагогического кадрового резерва;
- сформировать образовательное пространство для освоения и совершенствования компетенций, необходимых для повышения профессионального уровня работников системы здравоохранения;
- обеспечить проведение первичной аккредитации;
- расширить контингент иностранных обучающихся и увеличить число иностранных преподавателей;
- повысить качество оказания медицинской помощи в Дальневосточном регионе;
- обеспечить оптимальные условия для подготовки конкурентоспособных специалистов;
- улучшить социально-бытовые условия, повысить комфорт и безопасность проживания обучающихся и повысить привлекательность Университета;
- обеспечить создание комфортных условий для творческого развития обучающихся;
- повысить комфортность работы, эффективность процесса обучения и управления им;
- повысить доступность учебных, методических, научных и др. ресурсов и комфортность работы с ними;
- обеспечить доступ к информационным ресурсам с личных устройств пользователей;
- создать современную инфраструктуру и вычислительные мощности;
- повысить прозрачность процессов управления подсистемами Университета;
- повысить доступность и оперативность получения аналитической информации для поддержки принятия управленческих решений;
- повысить эффективность работы научно-педагогических и административных работников.

Реализация программы позволит обеспечить непрерывное развитие Университета, воспроизводство высококвалифицированных и мотивированных специалистов в области охраны здоровья, возможности для профессионального роста и самореализации сотрудников и обучающихся, создание, накопление и трансфер современных научных разработок в области медицины и медицинского образования в Дальневосточном федеральном округе и Азиатско-Тихоокеанском регионе, содействие сохранению и укреплению здоровья населения.

Стратегическая карта ТГМУ

Проекты развития

Общество

Проекты развития

